

SWOT-analyse

Wie

Het kernteam van de co-creatie.

Doel

De analyse brengt in kaart wat de sterke en de zwakte punten zijn van het innovatieconcept vanuit de interne omgeving, bijvoorbeeld een bedrijf, een telersgroep of een afzetmarkt. De externe invloeden vanuit de omgeving brengen kansen en belemmeringen in beeld die ook zouden bestaan zonder de innovatie.

Na afronding van deze analyse wordt duidelijk aan welke zaken men aandacht dient te besteden tijdens het co-creatieproces. De inzichten uit de analyse vormen de basis voor en geven richting aan de strategie van het verdere proces.

Belangrijk is dat men het resultaat van de analyse terugkoppelt aan de algemene doelstellingen die aan het begin van het co-creatieproces opgesteld zijn.

Wat

De SWOT-analyse is een model dat de interne Sterktes en Zwaktes samen met de externe Opportuniteiten en Bedreigingen analyseert (vanuit het Engels: Strengths, Weaknesses, Opportunities and Threats). Het instrument bestaat dus uit vier elementen en vormt een hulpmiddel om enkele factoren in kaart te brengen.

Wanneer gebruiken

Een SWOT-analyse is een goed instrument wanneer de innovatie een aanpassing of een verbetering van reeds bestaande zaken betreft. De bestaande situatie en ervaringen vormen een antwoord op de vragen die bij de analyse aan bod komen.

Deze tool is minder geschikt wanneer de innovatie volledig nieuw is en zich nog in de allereerste fase van productontwikkeling bevindt. Op dat moment is er nog te weinig geweten om een basis te vormen voor deze tool.

Fase

Fase 3. De tool kan ook op een later tijdstip terug aan bod komen (bv: fase 4).

Aandachtspunten

- Formuleer de antwoorden zo concreet mogelijk. Dit maakt de analyse duidelijker en zorgt dat verwarring vermeden wordt.
- Maak deze oefening in een groep die bestaat uit diverse personen. Op die manier voorkomt men een éézijdig interpretatie.

Materiaal

- De SWOT-template (zie pdf) afgedrukt op een groot vel papier.
- Stiften (eventueel een groene stift voor de sterktes/opportuniteiten/voordelen en een rode stift voor de zwaktes / bedreigingen / nadelen)
- Eventueel post-it's om de antwoorden op de vragen te schrijven en op de juiste plaats bij de canvas te hangen.

Hoe

De tool bestaat uit het beantwoorden van vier vragen die elk verwijzen naar één van de basiselementen:

Interne omgeving / invloed vanuit eigen context:

- Sterktes
- Zwaktes
-

Externe omgeving / invloed van buitenaf:

- Opportuïteiten
- Bedreigingen

Alle elementen die bij het beantwoorden van de vragen aan bod komen noteert men in een 2 X 2 tabel.

Ter aanvulling kunnen ook nog enkele algemene vragen gesteld worden.

Voorbeeld

Tracht de volgende vragen te beantwoorden*. **Deze vragen zijn bij wijze van voorbeeld uitgewerkt.*
De vragen kunnen aangepast worden aan de specifieke situatie of context.

Interne omgeving / invloed vanuit eigen context:

- Sterktes:

Wat is een voordeel van het systeem / de techniek / de innovatie?

- Zwaktes:

Wat is een nadeel van het systeem / de techniek / de innovatie?

Externe omgeving / invloed van buitenaf

- Opportuïteiten:

Bij welke uitdagingen kan het systeem / de techniek / de innovatie telers helpen om een beter bedrijf uit te bouwen?

-Bedreigingen:

Welke zaken maken het voor telers moeilijk om met het systeem / de techniek/ de innovatie aan de slag te gaan?

Algemene vragen ter aanvulling:

- Welke aanpassingen zou u nog doen aan het systeem/ de technologie / de innovatie zodat het nog beter op de wensen van de teler kan aansluiten?
- Wat zou u nog toevoegen, weglaten, anders aanpakken aan het systeem / de techniek / de innovatie op het beter aansluit bij de wensen van de telers?
- Het systeem / de techniek / de innovatie speelt in op volgende belangrijkste wensen van de telers?
- Het systeem / de techniek / de innovatie vormt een oplossing voor de volgende zaken?

Visueel voorbeeld

Wat vind je een voordeel van het systeem?



Wat vind je een nadeel van het systeem?

Bij welke uitdagingen kan het systeem telers helpen om een beter bedrijf uit te bouwen?

Welke zaken maken het voor telers moeilijk om met het systeem aan de slag te gaan?



Wat zou je veranderen (toevoegen, weglaten, anders aanpakken) aan het voorgestelde systeem opdat het nog beter op de wensen van de telers kan aansluiten?

+ Toevoegen:

- Weglaten:

Anders aanpakken:

Volgens mij zijn de belangrijkste wensen van de telers waarop dit systeem kan inspelen:

