

Multicriteria Analyse

Wie

De teamleden (kernteam) van de co-creatie.

Doel

De mogelijke oplossingen en innovatie-mogelijkheden beoordelen op basis van relevante criteria om makkelijker keuzes te kunnen maken en om inzicht te krijgen in wat er nog extra ontworpen kan worden.

Wat

Een matrix die bestaat uit verschillende groepen van criteria, een schaal om de criteria te beoordelen en scores die toegekend worden aan elk criterium. Een aantal voorbeelden van criteria zijn: economische factoren, ecologische factoren, juridische factoren o.a.: subsidies, intellectueel eigendom etc., duurtijd om op de markt beschikbaar te zijn, mate waarin aan de noden van de doelgroep tegemoet wordt gekomen). De criteria die verschillende organisaties of partners opsommen zijn vaak gerelateerd aan strategische overwegingen.

De schaal om criteria te beoordelen bestaat uit de eenheid. Bijvoorbeeld: euro's bij financiële zaken, mate waarmee men het eens of oneens is, tijdsduur in maanden of jaren. De *score* is het belang dat je aan een criterium toekent.

Per criterium stelt men een wegingsfactor op (bijvoorbeeld: een cijfer van 1 -10). Indien een criterium een hogere wegingsfactor heeft, dan betekent dit dat dit criterium sterker door zal wegen bij de beslissing.

De criteria, de schaal en de score vul je in in een matrix, zoals het voorbeeld hieronder. Ken een score toe in de lege velden. Door de weging te vermenigvuldigen met de score komt er een cijfer naar voren. Het concept, alternatief of de oplossing met het hoogste totale cijfer wordt gekozen om in het verdere co-creatieproces verder uitgewerkt te worden.

Voorbeeld matrix multicriteria analyse:

Oplijsting van criteria	Eenheid	Wegingsfactor	Alternatief 1 / concept 1 / oplossing 1	Alternatief 2 / concept 2/ oplossing 2	Alternatief 3 / concept 3/ oplossing 3	Weging X score
Criterium 1 (financieel)	€					
Criterium 2 (mate akkoord)	--/++					
Criterium 3 (tijd)	Jaren / maanden					
Etc.	Etc.					



GLITCH
K O M P A S

Totaal						
--------	--	--	--	--	--	--

Wanneer gebruiken

Als de mogelijke oplossingen en co-creatie mogelijkheden opgesteld zijn en men een selectie wil maken van de oplossingen om op verder te werken tijdens het co-creatie proces.

Fase

Fase 4 (ontwikkelfase), wanneer je een selectie moet maken van de verschillende mogelijkheden.

Aandachtspunten

- Zorg dat de te beoordelen oplossingen of concepten op een gelijkwaardige manier gepresenteerd worden om vertekening te vermijden (bijvoorbeeld: vermijd dat het ene concept veel uitgebreider wordt toegelicht dan het andere).
- Bedenk vooraf welke criteria voor het project belangrijk zijn. Hou hierbij rekening met de doelstellingen, de mogelijkheden, en het business plan wat opgesteld is.

Materiaal

- Individuele invul fiches, zijnde de canvas van de multicriteria analyse
- Pennen (eventueel gekleurde stiften om positieve en negatieve zaken van elkaar te onderscheiden).

Hoe

Het gebruiken van dit instrument verloopt in twee stappen.

- 1) Individuele invulling van de invul fiches met het criteria-overzicht. Individueel = één fiche per partner of organisatie. Daarna worden de resultaten besproken en analyseren *binnen* de eigen organisatie. Nadat voor elke partner of organisatie de matrix is ingevuld kan deze besproken worden tijdens de workshop in de 2^{de} stap
- 2) Een workshop met de teamleden bestaande uit verschillende partners en organisaties waarbij de verschillende mogelijkheden besproken worden. De workshop laat interactie en overleg tussen de verschillende partners toe. Dit is aangewezen en wenselijk omwille van de diversiteit van co-creërende partners en het verschil in achtergrond. De workshop laat toe om de verschillende partners hun kijk op de zaak te laten toelichten. De criteria en het belang van deze criteria in het keuzeprocess kunnen op die manier besproken worden. Doel is om op basis van de individuele fiches per organisatie en de workshop tot een consensus te komen over de oplossing(en) en/of concept(en) die verder uitgewerkt worden in de volgende fasen van het co-creatieproces.



Interreg



Vlaanderen-Nederland
Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling

