

Lijst van Specificaties

Wie

Het kernteam.

Doel

Door specificaties op te stellen wordt het mogelijk gemaakt op een objectieve manier te kijken naar de verdere fasen van een project. Deze lijst heeft als doel te bepalen aan welke meetbare criteria voldaan moet worden. Controleer of volgende fasen voldoen aan de vooropgestelde doelstellingen van het proces. Het doel van de specificaties is niet het creëren van ideeën of het bepalen van wensen, maar het opstellen van een lijst met meetbare criteria.

Wat

Specificaties zijn een lijst van specifieke criteria aan welke voldaan moeten worden voor het succesvol afronden van een fase. Deze doelstellingen zijn vaak ruwe doelen of criteria, waardoor deze moeilijk verifieerbaar zijn. Bijvoorbeeld: de innovatie moet beter zijn dan de huidige situatie. Hoe definieert men 'beter'?

Op het einde van een (initiële) exploratiefase wordt de lijst gebruikt om te bepalen welke criteria opgesteld moeten worden (zoals bijvoorbeeld gewicht, prijs, afmetingen, etc). De uiteindelijke lijst bevat criteria die objectief meetbaar zijn. Dit wil niet zeggen dat ze enkel uit getallen bestaan (bijvoorbeeld: het concept weegt maximaal tien kilogram), het mag op andere manieren doelen stellen (bijvoorbeeld: er mogen niet meer onderdelen gebruikt worden dan de huidige situatie).

Vervolgens worden, telkens als een fase afgerond wordt, de resultaten teruggekoppeld aan deze specificaties. Op deze manier kan een keuze gemaakt worden tussen concepten om het meest gunstige te bepalen, prioriteiten kunnen gesteld worden, er kan bepaald worden welke wegen wel of niet interessant zijn, hoe sterk er voldaan wordt aan de doelstellingen, etc.

Wanneer gebruiken

Na het opstellen van de doelstellingen (op voorwaarde dat de wetenschappelijke onderzoeken/exploraties reeds voltooid zijn). Anders wordt deze tool gebruikt op het einde van de eerste exploratieve fase.

Fase

Fase 2, ontdekkingsfase

Aandachtspunten

- Deze tool genereert geen ideeën
- Soms zijn minder criteria beter dan meer. Dit geeft meer vrijheid.
- Hoe meer criteria, hoe minder vrijheden.
- Dit is geen vast document dat onveranderlijk blijft tijdens het project. Wanneer blijkt dat bepaalde doelstellingen niet (meer) haalbaar of interessant zijn kunnen deze steeds bijgesteld worden. Of wanneer blijkt dat er extra doelstellingen nodig zijn kunnen deze ook nog steeds toegevoegd worden.
- Te ambitieuze doelen stellen die achteraf niet haalbaar blijken zorgt voor een verkeerde representatie. Probeer haalbare criteria op te stellen.

Materiaal

Document

Hoe

Het opstellen van de Specificaties kan opgedeeld worden in drie stappen:

- Verzamelen resultaten
- Workshop
- Opvolging

Verzamelen resultaten

Eerst worden alle resultaten van de exploratieve fasen verzameld en beschikbaar gesteld voor alle leden van het kernteam. Het is belangrijk dat iedereen weet heeft van deze resultaten, maar niet iedereen hoeft specifieke kennis te hebben van alle cijfermateriaal e.d.. De resultaten zorgen voor een basis waaruit de doelstellingen empirisch bepaald kunnen worden. Als één van de doelstellingen luidt: 'het project moet een energiezuinige oplossing bieden', moet één van de exploraties zich buigen over de specifieke energieconsumptie. De resultaten hiervan dienen dan als basis waarop een objectief, meetbaar criterium wordt opgesteld.

Workshop

Tijdens een workshop waarbij alle leden van het kernteam aanwezig zijn worden de verschillende doelstellingen overlopen en criteria opgesteld naar gelang de dingen die het project wil bereiken. Belangrijk hierbij is dat alle partijen akkoord zijn met alle criteria die opgesteld worden. Consulteer steeds leden van het team die kennis hebben over het specifieke onderwerp om onhaalbare doelstellingen te vermijden. De uitkomst is een lijst aan Specificaties die gebruikt worden in verdere fasen van het project

Opvolging

Doorheen het project kan het voorkomen dat bepaalde criteria niet meer innovatief, interessant of haalbaar blijken. De specificaties kunnen daarom ook altijd bijgesteld worden om up-to-date te blijven. Belangrijk hierbij is dat dit steeds gebeurt in samenspraak met alle leden van het kernteam, liefst op hetzelfde moment.



Interreg



Vlaanderen-Nederland
Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling



Vlaanderen
is ondernemen



Ministerie van Economische Zaken
en Klimaat





Visueel voorbeeld

Lijst van specificaties

Technologisch

- Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.
- Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat.
- Duis autem vel eum iriure dolor in hendrerit in vulputate velit esse molestie consequat, vel illum dolore eu feugiat nulla facilisis at vero eros et accumsan et iusto odio dignis sim qui blandit praesent luptatum zzril delenit augue duis dolore te feugait nulla facilisi.
- Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.
- Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat.

Economisch

- Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.
- Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat.

Ecologisch

- Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.
- Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat.

Menskundig

- Lorem ipsum dolor sit amet, consectetur adipiscing elit, sed diam nonummy nibh euismod tincidunt ut laoreet dolore magna aliquam erat volutpat.
- Ut wisi enim ad minim veniam, quis nostrud exerci tation ullamcorper suscipit lobortis nisl ut aliquip ex ea commodo consequat.



Interreg



Vlaanderen-Nederland
Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling

